

ZenManagement

Team Integrity Program



Hoe zorg ik dat medewerkers in mijn organisatie goed omgaan met ethische dilemma's?

Traditioneel wordt het antwoord op dergelijke vragen gezocht in meer regels en gedragsnormen. Een spiraal van steeds meer regels drukt evenwel de resultaten van organisaties.

Het **Team Integrity Program (TIP)** van ZenManagement biedt echter een oplossing met de nadruk op het faciliteren van integer gedrag door leden van de organisatie, op basis van vertrouwen en positieve motivatie. De uitvoering van het programma leidt tot een integere en gezonde bedrijfscultuur en tevens tot een verbeterde werksfeer en meer efficiëntie in de bedrijfsprocessen.

Uitgangspunten

Het leidinggevende management vervult een sleutelrol in het bevorderen van een integere organisatie. Het programma richt zich dan ook nadrukkelijk op de ontwikkeling van integriteitbevorderende competenties en ethische bewustwording van het management. Bovendien moet de organisatie en de setting waarin het management functioneert, deze ontwikkeling ondersteunen. Daarom is, naast een analyse van de externe economische

Hoe bereik ik met minder regels betere resultaten voor mijn organisatie?

en maatschappelijke omstandigheden, het beoordelen van missie, strategie, gedragscodes en cultuur onderdeel van het programma.

Het Team Integrity Program

Het programma bestaat uit een synthese van kennis op economisch, juridisch en organisatorisch gebied, ervaring met ethische en integriteitvraagstukken en management-expertise. Het unieke van het **TIP** is dat het verandering in de organisatie duurzaam verankert met behulp van coachingsvaardigheden en inzichten uit de mindfulness.

Omdat iedere organisatie anders is, wordt het programma in overleg met de opdrachtgever concreet inhoud en vorm gegeven. In ieder geval komen de volgende elementen aan bod:

- Integriteitrisicoanalyse
- Bedrijfsethische bewustwording
- ZenManagement-coaching
- Optimaliseren van het persoonlijk functioneren
- Intervisie ten aanzien van ethische dilemma's
- Optimaliseren van de organisatiecultuur.



Doelgroep

Het **Team Integrity Program** is bestemd voor alle soorten organisaties, bedrijven en overheidsinstanties.

Trainers

Esther-Mirjam Sent is hoogleraar Economische Theorie en Economisch Beleid aan de Radboud Universiteit Nijmegen. Hiervoor doceerde zij aan de University of Notre Dame in de Verenigde Staten en is zij visiting fellow geweest aan de London School of Economics en de Erasmus Universiteit Rotterdam. Esther-Mirjam Sent is in 1994 gepromoveerd aan de Stanford University in de Verenigde Staten.

Peter van den Broeke is jurist en consultant op gebied van compliance en integriteit en Zen-coach. Hij heeft leidinggevende ervaring als manager bij o.a. De Nederlandsche Bank. Internationaal heeft hij veel ervaring opgedaan met integriteittoezicht en compliance aangelegenheden onder andere in opdracht van de Wereld Bank en het IMF. Hij is auteur van onder andere het boek "Compliance en Management, inzichten voor een integere bedrijfsvoering vanuit business, spiritualiteit, maatschappelijk verantwoord ondernemen, ethiek en management".

Rients Ritskes is de oprichter van Zen-Management en geeft al meer dan 20 jaar Zen trainingen aan particulieren en bedrijven. Als management trainer en coach heeft hij ervaring met bedrijven als NOKIA, IBM,

KPMG, Unilever en diverse overheidsinstellingen. Hij is opgeleid in Kyoto en in 1993 geautoriseerd. Ritskes publiceerde 6 boeken o.a. *ZenManagement in de praktijk*.

Ervaringen

"Ik kan het Team Integrity Program van ZenManagement bij werkgevers en werknemers van harte aanbevelen. De afgelopen tijd heeft iedereen kunnen zien hoeveel er te winnen valt met ethisch werken. ZenManagement combineert persoonlijke ontwikkeling en integriteit op een zo heldere wijze dat iedereen daar beter van wordt."

Lizelotte Smits, CNV

"De ZenManagement-training heeft onze deelnemers dichter bij zichzelf gebracht waardoor ze beter in staat zijn om oog en oor te hebben voor de behoeften van alle stakeholders. Vanuit de tijdens de training aangeleerde vaardigheden, wordt communiceren makkelijk en kan meer helder en ethisch denken en doen bevorderd worden op een natuurlijke en vanzelfsprekende manier."

René Van Den Berg, IBM

Meer informatie:

Voor meer informatie belt u:

Peter van den Broeke

Telefoonnummer 06-159 45 123

Zie ook: www.zenmanagement.eu

